

C 5641

[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** maandag 7 juli 2025 08:55  
**Aan:** Thijs Heslenfeld  
**CC:** [REDACTED] Info  
**Onderwerp:** RE: Verkoop Kraaijbeek Driebergen

Geachte heer Heslenfeld,

Bedankt voor uw e-mail.  
Wij voegen uw bericht toe aan ons dossier.  
Voor een inhoudelijke reactie verwijs ik naar mijn e-mail van 20 mei jl.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

College sanering zorginstellingen  
Postbus 3148, 3502 GC Utrecht | Newtonlaan 1-41, 3584 BX Utrecht  
T: (030) 2971200 | E: [REDACTED] | W: [www.collegesanering.nl](http://www.collegesanering.nl)

Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Het bericht kan vertrouwelijke informatie bevatten. Als u dit bericht per abuis hebt ontvangen, wordt u verzocht het te vernietigen en de afzender te informeren. Het College sanering zorginstellingen is niet aansprakelijk voor onjuiste en onvolledige overbrenging van de inhoud van een verzonden e-mail bericht, of een te late ontvangst daarvan.

-----Oorspronkelijk bericht-----

**Van:** Thijs Heslenfeld [REDACTED]  
**Verzonden:** donderdag 19 juni 2025 14:17  
**Aan:** [REDACTED]  
**CC:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** Verkoop Kraaijbeek Driebergen

Geachte [REDACTED]

Op 14 mei jl. informeerde ik u uitgebreid over de aangekondigde verkoop van Woonoord Kraaijbeek door Stichting Warande en de zeer bedenkelijke praktijken van laatstgenoemde in dat dossier. U bevestigde destijds dat het College dit signaal heeft toegevoegd aan het dossier, maar u gaf ook aan dat het College niet bevoegd is om het proces van vervreemding tijdelijk op te schorten.

Inmiddels zijn we enkele weken verder en hebben zich ontwikkelingen voorgedaan die onze zorgen verdiepen en die uw aandacht verdienen.

Om te beginnen maken wij u erop attent dat zowel NRC als Follow the Money op zeer korte termijn zullen publiceren over deze kwestie. Beide redacties hebben de afgelopen maanden samen diepgravend onderzoek gedaan naar de gang van zaken rond Warande, Kraaijbeek en het toezicht op zorgvastgoed. Wij verwachten dat deze publicaties ook landelijk bestuurlijke en politieke aandacht zullen trekken.

Ons is ter ore gekomen dat Warande, ondanks de ernstige juridische en bestuurlijke vragen die nog steeds openstaan, in gesprek is met een woningcorporatie over een directe verkoop van het complex. Zoals u zelf aangaf in uw brief: bij verkoop aan een maatschappelijke partij als een woningcorporatie hoeft het vastgoed niet via de markt te worden aangeboden en volstaat een beperkte taxatie- en toetsingsprocedure.

Dat beleid is, op zichzelf beschouwd, begrijpelijk en verdedigbaar binnen het kader van maatschappelijk verantwoord zorgvastgoedbeheer.

Maar in dit specifieke geval dreigt dit mechanisme misbruikt te worden doordat Warande deze 'snelle route' alleen zou kiezen om ondanks de toenemende ophef toch nog even enkele miljoenen te kunnen vangen voor het vastgoed. Als het College zich uitsluitend zou richten op de vraag of er sprake is van een "marktconforme prijs" binnen de toegestane marges, en daarbij het onderliggende dossier dat bij u bekend is buiten beschouwing laat, dreigt het College feitelijk mee te werken aan een transactie waarvan de juridische basis ernstig betwist wordt. Er bestaan immers duidelijke aanwijzingen dat deze transactie juridisch en bestuurlijk niet deugt. In dat geval zou het College dus toestemming geven voor een overdracht waarvan zij weet, of redelijkerwijs moet vermoeden, dat deze ondeugdelijk is.

Wij roepen u daarom op om in uw interne beoordeling en behandeling van deze zaak rekening te houden met de context en achtergrond van deze verkoop. Wij zijn ervan overtuigd dat de geest van uw toezichtstaak verder reikt dan louter het formele kader van de beleidsregel.

Als het College meewerkt aan een versnelde verkoop aan een woningcorporatie terwijl er fundamentele juridische en morele vragen openstaan, dreigt het vertrouwen in het systeem van toezicht ernstig te worden geschaad.

Wij blijven vanzelfsprekend bereid tot toelichting en overleg, en houden u op de hoogte van verdere ontwikkelingen,

Met vriendelijke groet,

mr. Thijs Heslenfeld

--

A large black rectangular redaction box covering the signature area of the letter.